



**मेकॉन लिमिटेड**

**एवं**



**इस्पात मंत्रालय, भारत सरकार  
के बीच**

**वर्ष 2017-2018**

**के लिए**

**समझौता ज्ञापन**

## सीपीएसई के बारे में संक्षिप्त विवरण

1.	सीपीएसई का नाम		मेकॉन लिमिटेड	
2.	स्थिति (कृपया निशान लगायें): डीपीई दिशानिर्देशों के अनुसार		कमज़ोर	
3.	बीमारी का कारण, यदि लागू हो		अप्रयोज्य।	
4.	क्या बीआईएफआर के साथ पंजीकृत है, यदि हां, तो विवरण दें		जी नहीं।	
5.	सीपीएसई की अनुसूची (कृपया निशान लगायें)		अनुसूची - ए	
6.	जिस प्रयोजन के लिए सीपीएसई स्थापित (सेटअप) किया गया है और इस समय का मुख्य व्यवसाय	मेकॉन लिमिटेड को [पूर्व में मेटलर्जिकल एंड इंजिनियरिंग कंसल्टेंट्स (इंडिया) लिमिटेड के रूप में जाना जाता था] को मुख्य रूप से लौह एवं इस्पात क्षेत्र को प्रभावी ढंग से संचालित करने के उद्देश्य से 31.03.1973 निगमित किया गया था, जो उस समय इसका मुख्य दक्षता क्षेत्र था।  मेकॉन लौह एवं इस्पात, रसायन, शोधनगार और पेट्रो-रसायन, ऊर्जा, सड़क एवं राजमार्ग, रेलवे एवं जल प्रबंधन, पत्तन एवं बंदरगाह, गैस एवं तेल पाइप लाइनें, अ-लौह, खनन, पर्यावरणीय अभियांत्रिकी आदि के क्षेत्र में एक परामर्शदात्री और संविदात्मक संस्थान है।		
7.	पिछले पाँच वर्षों के दौरान निवेश की गई राशि और इसके लाभ में हिस्सेदारी के साथ-साथ सहयोगी कंपनियों की संख्या और नाम	यदि एक से अधिक सहयोगी कंपनी है तो अलग शीट संलग्न किया जा सकता है। प्रत्येक सहयोगी कंपनी के संबंध में अलग से और एकीकृत (समेकित) सूचना भी दी जा सकती है।		
	वर्ष*	सहयोगी कंपनी का नाम	निवेश की गई राशि (₹.)	लाभ में हिस्सेदारी (₹.)
	2011-12	अप्रयोज्य।	अप्रयोज्य।	अप्रयोज्य।
	2012-13	अप्रयोज्य।	अप्रयोज्य।	अप्रयोज्य।
	2013-14	अप्रयोज्य।	अप्रयोज्य।	अप्रयोज्य।
	2014-15	अप्रयोज्य।	अप्रयोज्य।	अप्रयोज्य।
	2015-16	अप्रयोज्य।	अप्रयोज्य।	अप्रयोज्य।
8.	पिछले पाँच वर्षों के दौरान निवेश की गई राशि और लाभ में हिस्सेदारी के साथ-साथ संयुक्त उद्यम कंपनियों की संख्या और नाम	यदि एक से अधिक संयुक्त उद्यम कंपनी है तो अलग शीट संलग्न किया जा सकता है। प्रत्येक संयुक्त उद्यम कंपनी के संबंध में अलग से और एकीकृत (समेकित) सूचना भी दी जा सकती है।		
	वर्ष*	संयुक्त उद्यम कंपनी का नाम	निवेश की गई राशि (₹.) ***	इसके लाभ में हिस्सेदारी (₹.)
	2011-12	मेटलर्जिकल एण्ड इंजिनियरिंग कंसल्टेन्ट्स (नाइजीरिया) लिमिटेड	760,251.90	शून्य
	2012-13	मेटलर्जिकल एण्ड इंजिनियरिंग कंसल्टेन्ट्स (नाइजीरिया) लिमिटेड	760,251.90	शून्य
	2013-14	मेटलर्जिकल एण्ड इंजिनियरिंग कंसल्टेन्ट्स (नाइजीरिया) लिमिटेड	760,251.90	शून्य
	2014-15	मेटलर्जिकल एण्ड इंजिनियरिंग कंसल्टेन्ट्स (नाइजीरिया) लिमिटेड	760,251.90	शून्य
	2015-16	मेटलर्जिकल एण्ड इंजिनियरिंग कंसल्टेन्ट्स (नाइजीरिया) लिमिटेड	760,251.90	शून्य

9.	पूर्व में अनुमोदित पुनरुद्धार योजना का विवरण	<p>वित्तीय पुनर्गठन/ <b>बीआरपीएसई</b> द्वारा संस्तुत पैकेज के अर्न्तगत</p> <p>भारत सरकार, इस्पात मंत्रालय, ने दिनांक 27.02.2007 के अपने पत्र क्र. 4 (46)/2004-<b>एचएसएम</b> (वॉल्यूम-IV) के ज़रिए भारत के राष्ट्रपति के नाम से 10/-रु. प्रत्येक के पूर्ण प्रदत्त 3,00,00,000 (तीन करोड़) मात्र इक्विटी शेयरों के बदले इक्विटी के रूप में 30.00 करोड़ रुपये की नगद सहायता (कैश इन्फ्यूज़न) दी है।</p> <p>इसके साथ ही, भारत सरकार, इस्पात मंत्रालय ने दिनांक 30.03.2007 के अपने दोनों पत्रों क्र. 4(46)/2004 - <b>एचएसएम</b> के ज़रिए भारत के राष्ट्रपति के नाम से 10/- रु. प्रत्येक के 77,20,000 के पूर्ण प्रदत्त इक्विटी शेयरों के बदले 31.03.2005 को यथास्थित 6.00 करोड़ के ऋण और उस पर 31.03.2005 को यथास्थित 1.72 करोड़ रुपये के ब्याज को साम्यांश पूंजी (इक्विटी कैपिटल) में रूपांतरण हेतु आदेश जारी किया है।</p> <p>भारत सरकार, इस्पात मंत्रालय ने दिनांक 14 फरवरी, 2007 के अपने पत्र क्र. 4 (46)/2004-<b>एचएसएम</b> के ज़रिए <b>वीआरएस</b> ऋण, जो 2013-14 तक चरणबद्ध तरीके से पूरा हो गया, पर 50% ब्याज सब्सिडी (प्रति वर्ष 6.50 करोड़ रुपये से अधिक नहीं) प्रदान किया और <b>वीआरएस</b> ऋण, जिसे 2013-14 के दरम्यान वापस कर दिया गया, पर गारंटीशुदा शुल्क (प्रति वर्ष 1.92 करोड़ रुपये से अधिक नहीं) का वेवियर (अधित्याग) किया है।</p> <p>इसके अतिरिक्त, भारत सरकार, इस्पात मंत्रालय ने दिनांक 29.06.2007 के अपने पत्र संख्या 4(46)/2004-<b>एचएसएम</b> (वॉल्यूम IV) के ज़रिए भारत के राष्ट्रपति के नाम पर ₹10/- प्रत्येक के 6,30,00,000 तक के गैर-संचयी रिडीमेबल वरीयता शेयर के बदले 63.00 करोड़ ₹ के 5% के गैर-संचयी रिडीमेबल साम्यांश शेयरों के रूप में नगदी सहायता (कैश इन्फ्यूज़न) दी है।</p>
----	--	---

\* टिप्पणी: **एमओयू** के प्रत्येक सफल वर्ष के लिए **एमओयू** 2017-18 के पश्चात् एक और साल जोड़ा जाए तथा प्रथम वर्ष का विलोप किया जाए ताकि पिछले पाँच वर्षों के लिए कुल आँकड़े उपलब्ध हो सकें।

\*\*\* टिप्पणी: बुक्स ऑफ अकाउन्ट में निवेश के मूल्य में कमी के लिए 100% प्रावधान किया गया है।

## अनिवार्य पैरामीटर

(भाग - ए)

(सीपीएसई वितरण अनुदान को छोड़कर सभी सीपीएसई के लिए लागू)

क्र. सं.	वित्तीय प्रदर्शन मापदंड	इकाई	अंक	वर्तमान वर्ष (अनुमान)	3 वर्षों में सर्वोत्तम **	वर्ष 2017-18 हेतु समझौता जापन लक्ष्य					% सुधार
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	संतोषजनक	निकृष्ट	
						100%	80%	60%	40%	20%	
i	कारोबार: प्रचालन से राजस्व	करोड़ रु.	10	330.00	430.59	525.00	475.00	430.00	390.00	355.00	43.94%
ii	प्रचालन लाभ/हानि: पिछले वर्ष की तुलना में प्रचालन नुकसान में कमी	%	20	30.68%	***	100.00%	80.00%	60.00%	40.00%	30.00%	160.80%
iii	निवेश पर आय: पिछले वर्ष की तुलना में कुल आय के प्रतिशत के रूप में कुल व्यय में कमी	%	20	16.35%	-4.88%	20.00%	15.00%	12.00%	10.00%	8.00%	-8.26%
	कुल (ए)		50								

मेकॉन लौह एवं इस्पात क्षेत्र की परियोजनाओं के लिए मुख्य रूप से विस्तृत अभियांत्रिकी, परामर्शी एवं परियोजना प्रबंधन सेवाएँ प्रदान करने के काम में संलग्न एक सेवा संगठन है। कंपनी के व्यवसाय/कारोबार का मुख्य भाग इसी क्षेत्र से है चूंकि पिछले तीन वर्षों से इस क्षेत्र की स्थिति उत्साहवर्धक नहीं है और इस स्थिति के कुछ और समय तक (जैसा कि विभिन्न एजेंसियों द्वारा संभावना व्यक्त की गई है) जारी रहने की संभावना है, अतः हमने आगामी वित्तीय वर्ष 2017-18 के लक्ष्यों के प्रोजेक्टिंग (बहिर्विष्ट) हेतु पिछले तीन वर्षों के दौरान अर्थात् 2013-14 से 2015-16 तक के सभी वित्तीय वर्षों के हासिल आंकड़ों पर विचार किया है।

\*\*\* टिप्पणी: वित्त वर्ष 2011-12 में सर्वश्रेष्ठ प्रचालन मुनाफा 69.50 रु था।

कृते मेकॉन लिमिटेड

अतुल भट्ट

(अतुल भट्ट)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

दिनांक:

कृते इस्पात मंत्रालय

अरुणा शर्मा

(डा. अरुणा शर्मा)

सचिव

## अन्य पैरामीटर (मापदंड)

(भाग - बी)

वित्त क्षेत्र में सीपीएसई को छोड़कर सभी प्रचालन सीपीएसई के लिए लागू

क्र. सं.	प्रदर्शन मापदंड	इकाई	अंक	वर्तमान वर्ष (अनुमान)	3 वर्षों में सर्वोत्तम **	वर्ष 2017-18 हेतु समझौता जापन लक्ष्य					% सुधार
						उत्कृष्ट	बहुत अच्छा	अच्छा	संतोषजनक	निकृष्ट	
						100%	80%	60%	40%	20%	
iv	वर्ष के दौरान प्राप्त नए कार्यादेश	करोड़ रू.	10	1418.65	683.4	1500	1200	1100	1000	900	-15.41%
v	2017-18 हेतु बिना अतिरिक्त समय के ग्राहकों के माइलस्टोन आदेश/ समझौते को संपूर्ण करना (संलग्नक-ए के अनुसार)	%	10	--	--	100%	90%	85%	80%	75%	--
vi	प्रचालन (शुद्ध) से व्यापार प्राप्तियाँ (सकल) राजस्व के दिनों की संख्या के रूप में	दिन	10	240	169	150	170	190	200	210	29.17%
vii	कंपनी के खिलाफ दावों में कटौती जिसे ऋण के रूप में स्वीकार नहीं किया गया है	%	10	--	--	10%	8%	7%	6%	5%	--
viii	मानव संसाधन प्रबंधन (एचआरएम) संबंधित मापदंड										
1	विहित समय सीमा के अनुपालन सहित सभी कार्यापालकों (ई -0 और इससे ऊपर) के संबंध में एसीआर/एपीएआर का ऑन-लाइन समर्पण (सबमिशन)। एसीआर/एपीएआर (कार्यापालकों की संख्या का%) लिखना	%	2	-	--	100%	95%	90%	85%	80%	--
2	वरिष्ठ कार्यापालकों (ई -5 और इससे ऊपर) के लिए ऑनलाइन तिमाही सतर्कता क्लियरेंस अद्यतन (वरिष्ठ अधिकारियों की संख्या का %)	%	2	-	--	100%	95%	90%	85%	80%	--

3	उत्तराधिकार योजना की तैयारी और निदेशक मंडल द्वारा इसका अनुमोदन	तिथि	2	-	--	30.09.17	15.10.17	31.10.17	15.11.17	30.11.17	-
4	कार्यपालकों (ई0 एवं इससे ऊपर के स्तर) के लिए विलंब के बिना डीपीसी की बैठक का आयोजन	%	2	-	--	100%	95%	90%	85%	80%	-
5	आईआईटी, आईआईएम, एनआईटी, आईसीएआई आदि जैसे उत्कृष्ट केंद्रों में कम से कम एक सप्ताह का प्रशिक्षण दिला कर प्रतिभा प्रबंधन और कैरियर प्रोग्रेशन (प्रगति) (कार्यपालकों का %)	%	2	-	--	5.0%	4.5%	4.0%	3.5%	3.0%	-
	कुल (बी)		50								

मेकॉन लौह एवं इस्पात क्षेत्र की परियोजनाओं के लिए मुख्य रूप से विस्तृत अभियांत्रिकी, परामशी एवं परियोजना प्रबंधन सेवाएँ प्रदान करने के काम में संलग्न एक सेवा संगठन है। कंपनी के व्यवसाय/कारोबार का मुख्य भाग इसी क्षेत्र से है। चूंकि पिछले तीन वर्षों से इस क्षेत्र की स्थिति उत्साहवर्धक नहीं है और \*\* इस स्थिति के कुछ और समय तक (जैसा कि विभिन्न एजेंसियों द्वारा संभावना व्यक्त की गई है) जारी रहने की संभावना है, अतः हमने आगामी वित्तीय वर्ष 2017-18 के लक्ष्यों के प्रोजेक्टिंग (बहिर्विष्ट) हेतु पिछले तीन वर्षों के दौरान अर्थात् 2013-14 से 2015-16 तक के सभी वित्तीय वर्षों के हासिल आंकड़ों पर विचार किया है।

कृते मेकॉन लिमिटेड

अतुल भट्ट

(अतुल भट्ट)

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक

कृते इस्पात मंत्रालय

अरुणा शर्मा

(डा. अरुणा शर्मा)

सचिव

दिनांक :

**भाग ए**  
**रुझान विश्लेषण**

क्र. स.	विवरण	इकाई	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	चालू वर्ष		
									30.09.2016 तक वास्तविक	31.12.2016 तक अनंतिम	अनुमानित
1	प्रचालन से राजस्व - सकल	करोड़ रु.									
	प्रचालन से राजस्व - शुद्ध		वास्तविक	723.21	564.82	371.44	430.59	327.85	97.34	174.92	330.00
			एमओयू	642.00	650.00	610.00	425.00	450.00			360.00
2	ए) कर पूर्व लाभ	करोड़ रु.		201.53	150.72	68.69	33.01	(174.70)	(78.87)	(93.08)	(105.80)
	बी) अन्य आय			67.23	83.20	115.73	108.56	72.02	29.66	43.67	57.00
	सी) असाधारण एवं अपवादीय मद			-	-	-	-	-	-	-	-
	डी) पूर्व अवधि की मदें			0.37	1.83	0.36	1.34	(0.09)	0.16	0.16	-
	ई) प्रचालन लाभ/हानि (ए-बी+/-सी+/-डी)		वास्तविक	134.67	69.35	(46.68)	(74.21)	(246.81)	(108.37)	(136.59)	(162.80)
	एमओयू	73.30	95.77	66.40	(51.84)	(73.95)			(175.76)		
3	ए) पीएटी	करोड़ रु.		136.36	101.02	49.48	20.27	(162.41)	(78.65)	(92.86)	(105.58)
	बी) वर्ष के अंत में नेट वर्थ			314.98	391.29	416.80	410.23	235.22	156.57	142.36	129.64
	सी) औसत नेट वर्थ			259.48	353.14	404.05	413.52	322.73	195.90	149.47	136.00
	डी) पीएटी/नेट वर्थ	%	वास्तविक	43.29%	25.82%	11.87%	4.94%	-69.05%	-50.23%	-65.23%	-81.44%
			एमओयू	32.09%	31.75%	18.85%	3.55%	2.37%			-96.90%
	ई) प्रदत्त शेयर पूंजी			90.54	77.94	65.34	52.74	40.14	40.14	40.14	40.14
	एफ) भारत सरकार का शेयर			90.54	77.94	65.34	52.74	40.14	40.14	40.14	40.14
जी) आरक्षित और अधिशेष			247.61	336.27	374.14	379.92	217.26	116.43	102.22	89.5	
4	कुल व्यय	करोड़		588.91	497.30	418.48	506.14	574.57	205.87	311.67	492.80





**भाग बी**  
**रुझान विश्लेषण**

क्र. स.	वित्तीय प्रदर्शन मापदंड	इकाई	लक्ष्य बनाम वास्तविक	2011-12	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	चालू वर्ष		
									30.09.2016 तक वास्तविक	31.12.2016 तक अनंतिम	अनुमानित
1	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में से स्थापित क्षमता										
2	प्रत्येक उत्पाद के संबंध में से क्षमता उपयोग		वास्तविक								
			एमओयू								
3	बिक्री में प्रत्येक उत्पाद का योगदान	%									
4	वर्ष के दौरान प्राप्त नये कार्यादेश	करोड़ रु.	वास्तविक	1375.99	541.56	341.22	593.4	683.4	--	589.42	700
			एमओयू	550	535	660	450	815	--	--	700
5	संचालन से राजस्व के प्रतिशत के रूप में निर्यात	%	वास्तविक	0.67%	0.42%	2.07%	0.71%	0.68%	0.76%	0.47%	0.25%
			एमओयू	अप्रयोज्य	अप्रयोज्य	अप्रयोज्य	अप्रयोज्य	अप्रयोज्य	अप्रयोज्य	अप्रयोज्य	अप्रयोज्य
6	नए उत्पादों या नई विशिष्टताओं के साथ उत्पाद से विकास अथवा राजस्व		वास्तविक								
			एमओयू								
7	उत्पादन क्षमता मापदंड		वास्तविक								
			एमओयू								
8	ग्राहकों के आदेश/ समझौतों के माइलस्टोन को बिना समय सीमा से सम्पूर्ण करना	%	वास्तविक								
			एमओयू								
9	अनुसंधान एवं विकास, नवाचार, प्रौद्योगिकी उन्नयन मापदंड		वास्तविक								
			एमओयू								
10	बाजार (मार्केट शेयर) में हिस्सेदारी	%	वास्तविक								
			एमओयू								
11	कैपेक्स	करोड़ रु.	वास्तविक	3.92	9.86	10.97	20.17	17.53	2.99	4.11	11.00
			एमओयू	अप्रयोज्य	अप्रयोज्य	अप्रयोज्य	अप्रयोज्य	अप्रयोज्य			11.00
12	कैपेक्स के कुल मूल्य हेतु कैपेक्स अनुबंध/ चालू परियोजनाएँ/ बिना अतिरिक्त समय लागत सीमा में सम्पूर्ण	%	वास्तविक								
			एमओयू								
13	तैयार माल और कार्य प्रगति पर है की सूची (इन्वेंटरी)	करोड़ रु.		4.79	5.88	5.74	5.04	7.41	9.50	7.15	7.15



आदेशों की सूची (10 करोड़ रुपये से ऊपर) एवं वित्तीय वर्ष 2017-18 हेतु निर्धारित माइलस्टोन

क्र. सं.	कार्य मद	विवरण	याहक	लाख में शुल्क	अनुबंध समझौता/कार्यादेश (वित्त वर्ष 2017-18 के तहत पड़ने वाले) याहक के साथ सहमत समयरेखा के अनुसार माइलस्टोन गतिविधि	लक्ष्य आरंभ/ सम्पूरण तिथि
1	ई24टी	बीएसएल, बोकारो की सीओ बैटरी नंबर 8 का पुनर्निर्माण	बीएसएल	13,053.0	टीओपीआर आपूर्ति कार्य सम्पूर्ण	9/1/2017
2	ई24एम	बीएसएल, बोकारो की सी.ओ. बैटरी नंबर 7 का पुनर्निर्माण	बीएसएल	13,265.0	हिटिंग अप शुरू करने के लिए बैटरी तैयार	11/1/2017
3	10जीयू	ओडीएसएसपी परियोजना के चरण-I, II एवं III के लिए ओपीटीसीएल द्वारा सौंपे गए 33/11 केवी उपकेंद्रों हेतु कार्य के लिए पीएमसी	ओडिशा पावर ट्रांसमिशन कॉर्पोरेशन लिमिटेड (ओपीटीसीएल)	3,210.3	33/11 केवी (उपकेंद्रों) की चार्जिंग/कमीशनिंग - 45 अदद	3/15/2018
4	23आरएक्स	सीजीडी एवं सीएनजी संस्थापना हेतु ईपीएमसी	गेल गैस लिमिटेड, बेंगलुरु	1,681.0	सीजीडी बेंगलुरु परियोजना के तहत इस्पात /एमडीपीई पाइपलाइन के 2490 इंच-किमी (संचयी) बिछाने का कार्य	2/17/2018
5	ई24क्यू	बीएसएल, सिंटर प्लांट (पैकेज- IV) हेतु ऊर्जा आपूर्ति प्रणाली	बोकारो स्टील लिमिटेड	580.0	अर्थ फॉल्ट मॉनिटरिंग एवं जांच प्रणाली (एफ.ओ.बी.) की आपूर्ति	9/30/2017
6	क्यू6क्यूजेड	नगरनार में 3.0 एमटीपीए ग्रीनफील्ड एकीकृत इस्पात संयंत्र हेतु विस्तृत अभियांत्रिकी एवं परामर्शी सेवाएँ	एनएमडीसी	35,100.0	पैकेज 01, 02, 03, 04, 05, 06, 07, 09, 10, 10ए, 11 एवं 20 हेतु अभियांत्रिकी कार्य सम्पूर्ण करना	3/31/2018
7	क्यू6एक्स8	छत्तीसगढ़, नगरनार में 3.0 एमटीपीए एकीकृत इस्पात संयंत्र हेतु पीएमसी सेवाएँ	एनएमडीसी	24,400.0	आरएमएचएस और ऑक्सीजन संयंत्र का कोक-कोयला मार्ग	3/31/2018
8	7984	सीओडी आगरा का आधुनिकीकरण	डीजीओ	1,535.0	मालगोदाम क्र. 01-जी2-01 एवं 02 (02 अदद) 01-जी3-02 एवं 03 (02 अदद) का निर्माण	12/31/2017
9	23क्यूवाई	जेएचपीएल	गेल		पाइप बिछाने का 30% कार्य सम्पूर्ण	12/31/2017
10	क्यू79टी	बीईएल (भारत इलेक्ट्रॉनिक्स लिमिटेड) हेतु एकीकृत ईएमपी संरक्षित यूजी, ओजी संरचनाओं के लिए पीएमसी सेवाएँ	बीईएल	1,237.5	कार्यस्थल की तैयारी (साइट प्रीपेरेशन), उत्खनन, मिट्टी स्थिरीकरण एवं नींव कार्य सम्पूर्ण	4 विभिन्न कार्य स्थलों हेतु सितम्बर, 17 से मार्च, 18 तक